



Fientje Moerman,

# Zijn onze geboren

Benoît Cerexhe en Jean-Claude Marcourt getest

# ministers van economie ondernemers?

Als er één ding is waarover alle regeringen in dit landje het eens zijn, dan is het wel dat België dringend meer starters nodig heeft. Want de starters van vandaag zijn de werkgevers van morgen. Op het internet krioelt het van de tests om na te gaan of u in de wieg bent gelegd voor het ondernemerschap. Wij legden er enkele voor aan de drie regionale ministers van economie, stuk voor stuk pleitbezorgers van het vrije ondernemen.

Christine Scharff en Kristof Simoens

**Benoît Cerexhe (CDH), Brussels Minister van Economie en Tewerkstelling**

## “Geweldig! En ik heb eerlijk geantwoord...”

Wanneer we de Brusselse minister van Economie en Tewerkstelling, de CDH-er Benoît Cerexhe (44), vragen twee on-linetesten af te leggen, om te bepalen of hij het profiel heeft van een ondernemer, lijkt hij dat te beschouwen als pure ontspanning. “Het doet me denken aan van die liefdestesten”, vertelt hij. De eerste test, van het *business center* van de UCL ([www.buce.ucl.ac.be](http://www.buce.ucl.ac.be)), is vrij kort. Benoît Cerexhe leest luidop de vragen en de mogelijke antwoorden. “Wat motiveert me het meest in mijn professionele leven? Het sociale succes, het intellectuele succes, de actie of de verantwoordelijkheid? De actie, natuurlijk!” Bij vraag 12, over mislukkingen, aarzelt hij. “Ik ben voorzichtig en dus kan ik mislukkingen vermijden. Maar het kan me toch even van mijn stuk brengen...” Het is wel meteen duidelijk dat er voor hem geen sprake kan zijn van de inbreng van persoonlijk kapitaal in de race naar succes. “Ik ben niet gek!”, roept hij uit. Het verdict van de eerste test: *Geweldig! Uw score bedraagt 77 punten. Driewerf hoera! Een vat vol ideeën dat overloopt van ambitie. U zou ook zelf een onderneming kunnen opstarten.* Benoît Cerexhe is verheugd. “En ik heb eerlijk geantwoord...”, benadrukt hij.

Bij de tweede test, die van de Canadese Ontwikkelingsbank, moet hij op een schaal van 1 tot 4 weergeven waar hij zich precies

positioneert in verhouding tot 90 uitspraken. “Ik kan niet werken als ik niet over alle informatie beschik – volledig mee eens”, luidt de commentaar van Benoît Cerexhe. “Je kunt niet veel leren uit een mislukking – absoluut niet mee eens. Ik heb een groot zelfvertrouwen – eerder mee eens.” Hij aarzelt een beetje, wijst op een spelfout en gaat dan verder. “Zonder veel geld kan je niet veel ondernemen – absoluut niet mee eens! Je hebt maar een beetje geld nodig, niet veel.” Score: 306 punten, een resultaat dat hem bij

de ondernemers onderbrengt – de doorsnee burger behaalt op deze test een gemiddelde score van 150 tot 210 punten. “Ik ben niet echt verbaasd”, merkt Benoît Cerexhe op. “Onlangs kreeg ik van consultants te horen dat ik praat als een bedrijfsleider. En hoewel mijn ouders altijd in het academische milieu hebben vertoefd, heb ik een advocatenkabinet opgericht dat wordt geleid als een echte dienstverlenende onderneming.” Er werken een vijftiental mensen in het kabinet, dat nu zonder hem draait.



Benoît Cerexhe, Brussels minister van Economie

Wat is volgens Benoît Cerexhe de grootste uitdaging? De jongeren zin geven om te ondernemen. “Uit een recente enquête blijkt dat veel jongeren ervan dromen om ambtenaar te worden. Dat is heel goed, maar er bestaat ook meer dan een job als ambtenaar! Ondernemen kost wel inspanningen en je moet over voldoende verantwoordelijkheidszin beschikken, maar daar tegenover staat een enorme voldoening. De Belgen aarzelen echter vaak als het erop aankomt risico's te nemen. Bovendien is de algemene houding over succes vaak dubbelzinnig. Ik moedig mijn dochters van 13 en 11 jaar aan om onafhankelijk te worden, initiatieven te nemen, kleine projecten op touw te zetten – bijvoorbeeld een sportdag met hun vrienden. En op professioneel vlak is alles wat ik het voorbije jaar heb gedaan, erop gericht om het opstarten van heel kleine ondernemingen en KMO's te vereenvoudigen. Het Brusselse Ondernemingsagentschap staat klaar om hen te begeleiden, de termijnen voor de formaliteiten werden aanzienlijk ingekort en de toegangsvoorwaarden voor financieringen zijn versoepeld. Ik hoop dat tegen het einde van de regeerperiode meer potentiële ondernemingen de stap gezet zullen hebben.”

## Test zelf uw ondernemersspirit

→ [www.startersservice.be/kennistest.jsp](http://www.startersservice.be/kennistest.jsp)

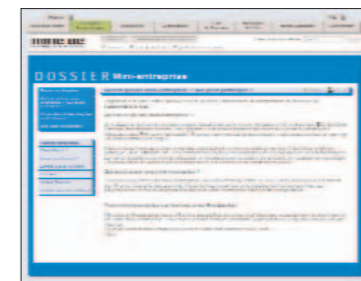
Via 20 meerkeuzevragen over de technische kant van een opstart (fiscaliteit, wetgeving, financiën, belastingen e.d.) frist Unizo in een tiental minuten uw basiskennis over ondernemerschap wat op. Positief is dat u bij elke vraag



meteen inhoudelijke feedback krijgt over uw antwoord. Het resultaat wordt uitgedrukt in procenten, met enkele lijntjes interpretatie erbij. De vragen zijn niet bepaald moeilijk. Of u met uw karakter in de wieg gelegd bent voor het ondernemerschap, komt u in deze test niet te weten.

→ [www.mine.be/nl/mini/article.jsp?id=86171](http://www.mine.be/nl/mini/article.jsp?id=86171)

Deze test van de jongerensite van Fortis Bank mag dan al deel uitmaken van een project rond miniondernemingen op school, veel zullen de leerlingen er niet van opsteken. In amper 5 minuutjes fietst u door de 10 poepsimpele meerkeuzevragen... om bijvoorbeeld volgend resultaat te krijgen: „Jij bent een geboren ondernemer. Toen jouw moeder je



vroeger aanspoorde om bakker of slager te worden, zei jij: Neen, ik word de nieuwe baas van Kinopolis, of beter, van Interbrew.” Maar we hadden het kunnen weten; in de inleiding lezen we: “Voldoe

jij aan alle clichés om een echte zelfstandige te worden?”

→ <http://projectkahosl.be/ozon>

Een klein halfuurtje hebt u nodig om de 120 vragen te beantwoorden van deze heel gedetailleerde persoonlijkheidstest van de Gentse KaHo Sint-Lieven en de Brusselse EHSAL. Technisch-inhoudelijke vragen komen niet aan bod, wel team- en projectmanagement;



Fientje Moerman, Vlaams minister van Economie

Fientje Moerman (VLD), Vlaams Minister van Economie

## "Zo'n test is best leuk om te doen, maar een goed uitgewerkt businessplan lijkt mij een betere garantie."

**W**ij legden Vlaams minister Fientje Moerman (47) de 35 stellingen voor waarmee de VDAB het ondernemersprofiel van kandidaat-starters wil schetsen. Voor elke stelling moet de minister aangeven in welke mate zij ermee akkoord gaat. *Voordat ik geld investeer, onderzoek ik alternatieve opties.* "Helemaal mee eens. Ik doe dat ook privé." *Ik ben alert voor veranderingen en stuur bij waar nodig.* "Dat moet als je wil

overleven. Helemaal mee eens dus." *Als ik een probleem heb, ga ik door tot het is opgelost.* "Je kan altijd blijven pushen tot je breekt, maar dat heeft natuurlijk ook geen zin. Anderzijds kan ik toch ook best koppig zijn... OK, enigszins mee eens." *Ik vermijd situaties waarvan de uitkomst onzeker is.* "Nee, daar ben ik het volledig mee oneens. Dan had ik nooit in de politiek moeten gaan, want in deze sector kan het van vandaag op morgen gedaan zijn."

*Voor iets moeilijks doe ik extra mijn best.* "Volledig mee eens, al doe ik dat voor iets gemakkelijks ook hoor." *Wanneer ik me vrij voel, presteer ik het best.* "Wie niet eigenlijk? Hoeveel vragen zijn er zo? 35? Dan heb ik ze allemaal gehad. Of toch niet: nog 4 vragen om mijn ondernemerskennis te testen." *Hoeveel sociale bijdragen betaal je als zelfstandige?* "Een percentage op je inkomen, optie 1 dus." *Wat zijn jouw sociale rechten als zelfstandige?* Antwoord

## Test zelf uw ondernemersspirit (vervolg)

innovatie, creativiteit en risico nemen; doorzettingsvermogen en hard werken. Bij ons bezoek ontbrak de (nochtans aangekondigde) test van relatievaardigheden. Het eindresultaat blijft beperkt tot een procentuele score per subthema. Deelnemers kunnen wel altijd hun gegevens doormailen naar 'medestudenten', om op die manier hun eigen score te vergelijken met het gemiddelde van hun leeftijdsgenoten. Registreren verplicht. Eén van de beste, zoniet de beste test uit ons overzicht.

### → [www.bizinet.be](http://www.bizinet.be)

Deze beresterke test van KMO-bedrijfsadviseur FIDES Consulting en organisatieadviesbureau Genium Group, in samenwerking met de ondernemingsplanwedstrijd BizIdee, biedt u in een half uur een sterk zelfconfronterend portret van uw eigen plus- en minpunten. Uw aanleg (15 keer



4 stellingen), uw aard (30 keer 2 situaties) en uw gerichtheid (20 levensthema's met telkens 3 keuzemogelijkheden) worden onder de loep genomen. Na elk van de drie thema's krijgt u uw deelscore, met een verhelderende uitleg. Na het invullen van de hele test krijgt u ook nog een volledig overzicht in cijfers en tekst. Een echte aanrader. Registreren is verplicht.

### → <http://testondernemen.vdab.be> (ook op: [www.kinderenvandewindt.be](http://www.kinderenvandewindt.be))

De VDAB schotelt u 35 stellingen voor die peilen naar uw ondernemersprofiel (te beantwoorden op een zevenpuntenschaal van 'volledig oneens' tot 'volledig eens'), plus 4 vragen over uw ondernemerskennis (met telkens drie mogelijke antwoorden). Na 10 minuutjes weet u hoe u scoort op deze zes belangrijke ondernemerskenmerken: ambitie, kritische ingesteldheid, durf, zelfsturing, probleemoplossend vermogen en volharding. U krijgt uw score in de vorm van een 'smiley'. Gelukkig kunt u doorklikken op 'Je profiel in detail', om uw score te vergelijken met het profiel van succesvolle ondernemers, en dat geeft een totaal ander beeld! Maar of die 4 kennisvragen volstaan om uw ondernemerskennis te evalueren...

1: dezelfde als een werknemer. "Daar ijveren we al lang voor, maar we zijn er nog lang niet." *Antwoord 2: lager pensioen dan werknemers en op vlak van gezondheidszorgen enkel grote risico's gedekt.* "Ja, dat zal het wel zijn." *Antwoord 3: uitgebreider dan die van een werknemer.* "Zeker niet! Ik vink antwoord 2 aan." Bij de vraag over de financiële finaliteit van een bedrijf, moet de minister wat langer nadenken. *Dat op het einde van de week de ontvangsten hoger liggen dan de uitgaven.* "Nee, dat is veel te simpel." *Dat de winst gemaximaliseerd wordt.* "Dat kan nooit sociaal verantwoord zijn: gooi dan gewoon iedereen buiten en je bent er. Voor mij is winst niets anders dan een uitdrukking van de efficiëntie waarmee je een bedrijf runt; winst mag nooit een doel op zich worden." *Dat je onderneming aan alle financiële verplichtingen kan voldoen en er ook voldoende overblijft om te investeren én om in je eigen levensonderhoud te voorzien.* "Dat lijkt mij het beste antwoord van de drie, al ben ik het er niet 100% mee eens. Elk bedrijf moet een rol spelen in de maatschappij, en dat aspect ontbreekt in de voorgestelde antwoorden."

Tijd voor het eindresultaat. De Vlaamse minister heeft de vier kennisvragen juist beantwoord – "bepaald moeilijk waren die nu ook weer niet..." – maar naast haar ondernemersprofiel licht een bedenkelijk kijkende smiley op. Fientje Moerman frons al even bedenkelijk het voorhoofd wanneer ze haar resultaat voorleest: "Je

testresultaten suggereren dat je ondernemersprofiel in zekere zin aansluit bij het profiel van succesvolle ondernemers. Wellicht is het toch een goed idee om je op een aantal vlakken verder te ontwikkelen." Meteen klikt ze door voor een gedetailleerd profiel. Voor 4 van de 6 ondernemerskenmerken sluit haar profiel aan bij dat van succesvolle ondernemers of doet ze het zelfs beter: voor ambitie, gedrevenheid en doelmatigheid, voor zekerheid en durf, voor probleemoplossend vermogen en flexibiliteit én voor doorzettingsvermogen

en volharding. "Dat lijken mij ook de raakpunten tussen een politieke baan en het opstarten van een zaak. Maar dat ik qua kritische ingesteldheid en verantwoordelijkheid middelmatig scoor, en qua zelfsturing eerder laag, verwondert mij toch een beetje. Maar misschien heb ik te veel geantwoord als minister en wat te weinig gedacht als kandidaat-starter. Pas op, ik vond het best leuk om te doen. Maar als ik één advies mag geven: een goed doordacht businessplan lijkt mij een betere garantie om de slaagkansen te optimaliseren."

Jean-Claude Marcourt (PS),  
Waals minister van Economie en Tewerkstelling

## "Ik ben vrij tevreden over de resultaten van de tweede test"

**E**nkele uren voor de afronding van het Marshall-plan voor Wallonië stemt de Waalse minister van Economie en Tewerkstelling, de socialist Jean-Claude Marcourt (49), ermee in om deel te nemen aan twee testen. De eerste test komt van het *business center* van de UCL. *Situaties die afwijken van de gewone gang van zaken? Stimulerend, boeiend, zorgwekkend of alarmerend?* "Boeiend!", antwoordt Jean-Claude Marcourt. *Om een scheve situatie weer recht te trekken vraag ik raad aan de hiërarchische oversten of aan hun ondergeschikten, die dichter bij het pro-*

*bleem staan?* "De hiërarchische oversten: zij zitten waar ze zitten, omdat ze bekwaam zijn." *Ben ik bereid mijn persoonlijk kapitaal te investeren?* "Ja." Na 17 vragen valt het verdict: 69 punten, met de volgende commentaar: *U kunt het, maar zou u het ook durven? U bent bekwaam genoeg om een onderneming op te starten... als ze niet te moeilijk te besturen is. U bent dynamisch, maar uw angst voor het gevaar doet u een stap terug zetten.*

Zonder al te veel commentaar begint de minister onmiddellijk aan de ISCE-test, een Canadees instrument, waarbij hem wordt

### → [www.dream-it.be](http://www.dream-it.be) (klik op *Leerlingen – Do It – Opstartgids – Test om je te situeren*)

DREAM is een overheidsproject dat ondernemingszin bij jongeren wil stimuleren, om hen voor te bereiden op hun professionele leven van morgen. De test legt u telkens 10 vragen voor over onafhankelijkheid, zelfdiscipline, creativiteit, motivatie, risico's nemen en zelfvertrouwen. De vragen zijn nogal voorspelbaar en net iets té veel gericht op jongeren om voor startende ondernemers van enig nut te zijn. Het eindresultaat is een nietszeggende cijferscore, met enkele lijntjes commentaar waarmee u alle kanten opkan. Geen hoogvlieger!

### → Voor wie er maar niet genoeg van krijgt

- [www.deondernemerstest.nl](http://www.deondernemerstest.nl)
- [www.rabobank.nl](http://www.rabobank.nl) (E-Scan ondernemerstest)
- [www.kvk.nl/assets/Starters/artikelassets/checklist/ondernemerstest.htm](http://www.kvk.nl/assets/Starters/artikelassets/checklist/ondernemerstest.htm)
- <http://ondernemerstest.debaak.nl>
- <http://brainstormgroep2.tripod.com/id3.html>
- <http://www.computable.nl/itcoach/cptcat07.htm>

### → [www.buce.ucl.ac.be](http://www.buce.ucl.ac.be) (klik op *'Etapas de la vie d'une entreprise' en de test verschijnt in de linkerkolom*)

U zal ruim vijf minuten nodig hebben om de 17 concrete en duidelijke vragen te beantwoorden. Deze test maakt een evaluatie van uw vaardigheden als ondernemer en manager. Het resultaat verschijnt in de vorm van een score en vrij uitgesproken commentaar, waarin uw portret wordt geschetst en waarin wordt verteld of u al dan niet geschikt bent om te ondernemen – en waarom.



### → [www.potentielentreprenneur.ca](http://www.potentielentreprenneur.ca) (ook beschikbaar in het Engels)

Trek hiervoor een twintigtal minuten uit. Voor deze iets moeilijkere test van de Canadese Ontwikkelingsbank moet u op een schaal van 1 tot 4 weergeven waar u uzelf plaatst, aan de hand

gevraagd zijn mening te geven over 50 uitspraken. "Wanneer ik een persoonlijk project onderneem, houd ik vol tot op het einde, ook al is het moeilijk – helemaal mee eens. Ik ben graag de baas – ja. Ik schik me gemakkelijk in de richtlijnen die ik krijg – eerder mee eens. Om doeltreffend te zijn, heb ik voldoende bewegingsvrijheid nodig – neen..." Jean-Claude Marcourt behaalt 75 punten en daarmee komt hij terecht bij de ondernemers die tussen de 55 en 79 punten scoren op deze test. De doorsnee burger behaalt 35 tot 65 punten. "Ik begrijp de resultaten van de eerste test wel: ik heb een andere houding over risico's dan een klassieke ondernemer, omdat ik dan het belang van de gemeenschap op het spel zet", luidt zijn commentaar. "Verder ben ik vrij tevreden over de resultaten van de tweede test, want binnen mijn domein onderneem ik. Ik ben als jonge advocaat begonnen zonder iemand in het milieu te kennen en toen ik succes kreeg, moest ik leren omgaan met de stress die de verantwoordelijkheid voor het salaris van anderen met zich meebracht. Op 35-jarige leeftijd heb ik ook niet gearzeld om mijn professionele leven op het spel te zetten en kabinetschef te worden. En ik blijf risico's nemen. Ik heb immers twee vzw's opgericht, omdat ik iets wilde verwezenlijken en nuttig wilde zijn."

Hij is ervan overtuigd dat de mentaliteit in Wallonië diepgaand aan het veranderen is. "Het niveau van het ondernemerschap stijgt en brengt ons dichterbij het Europese



Jean-Claude Marcourt, Waals minister van Economie

E. VIDAU/PHOTO NEWS

gemiddelde. Wijzelf vormen de drijvende kracht! Het tekort aan banen zorgt er uiteraard voor dat de jongeren de handen uit de mouwen moeten steken. Maar we moeten nog verder gaan en de kinderen al vanaf de kleuterklas aanmoedigen om op eigen benen te staan, zelfstandiger te zijn en de structuren met een kritisch oog te

bekijken. Dat zou iedereen helpen om zijn talenten ten volle te benutten, daar waar ze het best tot hun recht kunnen komen. En het zou sommigen kunnen aanmoedigen om een eigen zaak uit te bouwen. In het Marshall-plan staan er trouwens heel wat maatregelen om de ondernemingszin te bevorderen." ■

## Test zelf uw ondernemersspirit (einde)

van 90 uitspraken. De test meet uw motivaties, uw bekwaamheden en uw instelling en levert zeer interessante resultaten op die u toelaten de vergelijking te maken met de scores van ondernemers en doorsnee burgers, aan de hand van een gedetailleerd beoordelingscijfer voor 15 criteria (ambitie, stressbestendigheid, houding over geld of een mislukking...).

→ [www.cap-creation-sarthe.com](http://www.cap-creation-sarthe.com)  
(Klik op 'Réussir son entreprise')

Duurt minder dan 10 minuten. Deze test, aangeboden door het 'Europese centrum voor onderneming en vernieuwing' in Le Mans (Frankrijk), bestaat uit 50 heel eenvoudige vragen over uzelf, uw temperament, uw kennis, uw verwachtingen en uw plannen – dat laatste punt is een troef in vergelijking met de andere testen. De resultaten verklaren, weliswaar iets te beknop, elk van de dimensies.

→ [www.entrepreneurship.qc.ca/fr/passez\\_test/](http://www.entrepreneurship.qc.ca/fr/passez_test/)  
Deze test neemt ruim tien minuten in beslag en is een variant van de vorige test. Het is een 'instrument dat u bewustmaakt

van uw ondernemingsvaardigheden', aangeboden door de 'Fondation de l'entrepreneurship' (Canada). U moet uzelf een plaats geven aan de hand van 50 uitspraken. Die uitspraken zijn iets vager dan in de vorige test. Met het resultaat kan u zien waar u zich bevindt in vergelijking met ondernemers en doorsnee burgers, maar enkel op globale wijze – minder interessant.

→ [www.clubclub.com](http://www.clubclub.com)

Een vijftal minuutjes moet volstaan. Deze vrij korte test, aangeboden door een bedrijfsmakelaar, bestaat slechts uit 11 vragen waarmee wordt nagegaan of u beschikt over de kwaliteiten – en de gebreken! – van een ondernemer. Resultaat: een kwalificatie en twee lijntjes haastige commentaar.

